



## ■中小企業の経営の改善及び地域の活性化のための取組の状況

### ■中小企業の経営支援に関する取組み方針

当金庫は、地域の健全な事業を営む中小企業のお客さまに、必要な資金を円滑に供給していくことを当金庫の最も重要な役割の一つであると認識し、これからも積極的に金融仲介機能を発揮してまいります。

また、個々のお客さまの状況等をきめ細かく把握し、より一層のコンサルティング機能を発揮するなど、中小企業の経営の改善、地域の活性化のための取組みを積極的に推進してまいります。

### ■中小企業の経営支援に関する態勢整備の状況

当金庫は、お客さまの状況等をきめ細かく把握するために、本部内に専門の経営支援担当者を配置し、営業店と連携を図りながらお客さまの経営に関する相談対応を適切かつ積極的に行っております。

地方創生を支援するとともに恒久的に中小企業と地域の活性化に取り組む「地域サポート部」の地方創生支援グループには、販路拡大に向けた取組みを支援するビジネスマッチング担当者2名を配置、経営サポートグループには、経営改善・事業再生・業種転換・事業承継・M&A等に向けた取組みを支援する専門の経営支援担当者3名(内、中小企業診断士1名、M&Aシニアエキスパート2名)を配置、事業融資開拓グループには、創業・新規事業進出に向けた取組みの支援及び事業性評価の基づく融資を推進する専門の担当者10名(内、農業経営アドバイザー認定者1名、M&Aシニアエキスパート2名)を配置しております。

### ■中小企業の経営支援に関する取組状況

#### ①創業・新規事業開拓の支援

##### (1)創業・新規事業進出案件への取組み

平成30年度は、日本政策金融公庫との創業に関する協調融資『にしん創業サポート制度「スタートアップ」』や山口県中小企業制度融資の山口県起業化支援資金、島根県中小企業制度融資の島根県創業者支援資金等を活用し、61件213,320千円の創業及び新規事業進出案件に取り組みました。

にしん創業サポート制度「スタートアップ」の実行実績は、32件となっております。

##### (2)創業応援交流セミナーへの取組み

創業応援交流セミナーは、平成27年11月に宇部市で初めて開催して以来、地方創生に関する包括連携協定を締結している山口県内4市(下関市、宇部市、山口市、岩国市)で11回開催し、外部講師による基調講演、先輩創業者による体験談の発表、講師・先輩創業者・創業支援機関職員を交えての交流会、具体的な創業に向けての個別相談会を実施しております。

参加者は累計325名(未創業者112名、創業後5年未満213名)となり、セミナー参加後に、30名が創業を実現しております。

	岩国市	宇部市	下関市	山口市
開催日	平成30年8月6日(月)	平成30年10月22日(月)	平成31年2月18日(月)	平成31年3月18日(月)
開催場所	岩国中央支店3階会議室	宇部支店2階会議室	本店6階ホール	山口支店2階会議室
共催機関	岩国市 岩国商工会議所 山口県信用保証協会 日本政策金融公庫	宇部市 山口県信用保証協会 日本政策金融公庫	下関市 山口県信用保証協会 日本政策金融公庫	山口市 山口県信用保証協会 日本政策金融公庫
参加人数	27名(個別相談会9名)	29名(個別相談会2名)	52名(個別相談会2名)	36名(個別相談会3名)

・岩国市での開催は、今回が2回目、参加者は累計51名となり、当金庫が創業事業計画策定等の支援を行った結果、5名が創業を行い、6件の創業融資を実行しております。また、創業5年未満の参加者9名に対して、10件の創業関連融資を実行しております。

・宇部市での開催は、今回が4回目、参加者は累計102名となり、当金庫が創業事業計画策定等の支援を行った結果、11名が創業を行い、13件の創業融資を実行しております。また、創業5年未満の参加者33名に対して、52件の創業関連融資を実行しております。

・下関市での開催は、今回が2回目、参加者は累計84名となり、当金庫が創業事業計画策定等の支援を行った結果、10名が創業を行い、10件の創業融資を実行しております。また、創業5年未満の参加者8名に対して、9件の創業関連融資を実行しております。

・山口市での開催は、今回が3回目、参加者は累計88名となり、当金庫が創業事業計画策定等の支援を行った結果、4名が創業を行っております。また、創業5年未満の参加者9名に対して、9件の創業関連融資を実行しております。



▲創業応援交流セミナー(岩国)



▲創業応援交流セミナー(宇部)



▲創業応援交流セミナー(下関)



▲創業応援交流セミナー(山口)

## ②成長段階における支援

### (1) 販路拡大・ビジネスマッチングへの取組み

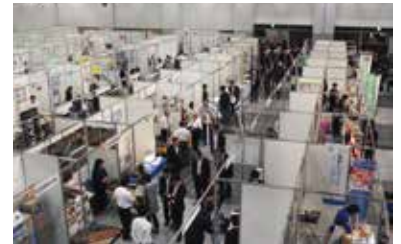
#### ①「第11回山口県しんきん合同ビジネスフェア2018」の開催

中小企業の皆さまへのビジネスチャンスの提供と、経営相談会を通じた経営課題の解決を目的に、「維新150年の地から発信!新たに始まるビジネス開化!」をキャッチフレーズとした県下3信用金庫による「第11回山口県しんきん合同ビジネスフェア2018」を、平成30年5月16日(水)、海峡メッセ下関において開催いたしました。

当日は、約3,900人が来場、127先の企業・団体がブース出展、27社のバイヤー企業が参加し、自社のPR、販路・仕入先拡大などの商談及び経営相談の場として活用していただきました。

会場内では、「下関市地域資源活用促進事業ブース」、「宇部市がんばるふるさと企業応援事業認定事業ブース」を設置して、各事業の認定事業者(下関市地域資源活用促進事業10先、宇部市がんばるふるさと企業応援事業認定事業6先)の出展を支援いたしました。また、「一日で回れる道の駅フェア」を同時開催いたしました。

平成30年10月末現在、商談件数は399件、その内93件の商談が成約しております。



▲第11回山口県しんきん合同ビジネスフェア2018

### (2) 各種補助金セミナーへの取組み

事業性評価に基づく課題解決に向けた本業支援の一環として、お取引先企業の生産性向上に資することを目的に、公的補助金制度の紹介及び申請支援に取り組んでおります。

#### ①IT導入支援補助金申請応援セミナーの開催

平成30年6月8日(金)及び9月7日(金)、本店6階ホール並びにテレビ会議システムによるサテライト会場(宇部支店・山口支店・津和野支店・岩国中央支店)において、日本政策金融公庫と共同で開催いたしました。

セミナーには、合計31社、35名が参加され、外部講師による基調講演、当金庫及び日本政策金融公庫からの情報提供を実施いたしました。また、参加企業の内、4社と具体的なIT補助金申請に向けての個別相談会を実施いたしました。



▲IT導入支援補助金申請応援セミナー

#### ②ものづくり補助金申請応援セミナーの開催

平成30年7月4日(水)及び平成31年3月27日(水)、本店6階ホール並びにテレビ会議システムによるサテライト会場(宇部支店・山口支店・津和野支店・岩国中央支店)において、山口県中小企業診断協会及び日本政策金融公庫と共同で開催いたしました。

セミナーには、合計17社、19名が参加され、山口県中小企業診断協会による基調講演、当金庫及び日本政策金融公庫からの情報提供を実施いたしました。



▲ものづくり補助金申請応援セミナー

## ③経営改善・事業再生・業種転換・事業承継等の支援

### (1) 営業店と本部連携による経営支援への取組み

平成30年度は、コンサルティング対象先として259先の企業・個人事業主を選定し、本部専門担当者と営業店が連携して、経営改善・事業再生・業種転換・事業承継・M&A等のアドバイスや経営改善計画書策定等の支援を行いました。

コンサルティング対象先の内10先については、経営改善の重点支援先として、本部専門担当者が直接企業訪問を実施し、お客さまの様々な経営課題に対して相談・経営支援を行うなど、より質の高いコンサルティングを通じて企業の経営改善に取り組みました。

また、平成30年度から新たに、事業性評価に基づく本業支援先として19先のお取引先企業を選定し、本部と営業店が連携して、お取引先企業が抱える経営課題の解決に向け、各種の本業支援を実施いたしました。

### (2) 友好的事業承継型M&A活用による事業承継支援への取組み

代表者が高齢で後継者不在の宇部地区のお取引先企業(譲渡企業)と、事業拡大を計画している下関地区のお取引先企業(譲受企業)との友好的事業承継型M&Aによる株式譲渡成約式(資本・業務提携締結式)が、平成31年3月28日(木)、当金庫において開催されました。

本件は、宇部地区のお取引先企業を、当金庫の県内広域ネットワークを活かして、下関地区のお取引先企業に繋ぐことができたもので、当金庫2例目となる友好的事業承継型M&Aの成約案件となりました。譲渡企業の長年の懸案であった後継者問題を解決し、高齢の代表者のハッピーリタイアを実現するとともに、譲受企業の事業拡大に要する時間を大幅に短縮することができました。

## ■地域の活性化に関する取組状況

### (1)自治体と連携した地方創生に関する取組み

#### ①下関市「地域資源活用促進事業」への参画及び「にしん地域応援助成金」の交付

当金庫は、「下関市地域資源活用促進事業」に参画し、認定事業者への支援を実施しております。

平成30年度は、認定事業者10先に対して、当金庫独自の支援メニュー「にしん地域応援助成金」(助成額:1事業あたり20万円を上限)を交付するとともに、販路拡大の支援として、令和元年5月22日(水)開催の「第12回山口県しんぎん合同ビジネスフェア2019」に「下関市地域資源活用促進事業特別ブース」を設置し、出展支援を実施いたしました。



▲下関市地域資源活用促進事業計画認定式

#### ②宇部市「がんばるふるさと企業応援事業」への参画

当金庫は、「宇部市がんばるふるさと企業応援事業」に参画し、採択事業者への販路拡大に関する支援を実施しております。

平成30年8月10日(金)には、採択事業者に対する補助金交付等を支援するため、宇部市へ寄附金100万円を贈呈するとともに、販路拡大の支援として、令和元年5月22日(水)開催の「第12回山口県しんぎん合同ビジネスフェア2019」に「宇部市がんばるふるさと企業応援事業特別ブース」を設置し、採択事業者6先に対して、出展支援を実施いたしました。



▲宇部市がんばるふるさと企業応援事業支援表明書交付式

#### ③下関市との「海外展開に関する連携協定(下関地域商社協定)」に基づく海外販路拡大支援

下関市内の「産・学・官・金」が連携・協力し、地域産業の活性化に資することを目的とした「海外展開に関する連携協定(下関地域商社協定)」に基づき、お取引先企業の海外への販路拡大支援を実施しております。

##### 「Food Japan2018」下関市ブース出展支援

平成30年10月25日(木)～27日(土)、シンガポールで開催された「Food Japan2018(シンガポール)」の下関地域商社ブースに、お取引先企業4社が出展参加いたしました。また、当金庫職員を下関市ミッション団として派遣し、お取引先企業及び下関産品の海外への販路拡大を支援いたしました。

平成31年3月末現在、参加企業全4社において、8件の自社商品の輸出契約が成立しております。

##### 「FOODEX JAPAN2019」下関市ブース出展支援

平成31年3月5日(火)～8日(金)、千葉県幕張メッセで開催された海外への食品輸出を目指す企業を対象とするBtoBの国際商談会「第44回国際食品・飲料展(FOODEX JAPAN2019)」の下関市ブースに、お取引先企業4社が出展参加いたしました。また、当金庫職員を派遣し、お取引先企業の海外への販路拡大を支援いたしました。

前回の同商談会(FOODEX JAPAN2018)に参加した企業2社において、4件の自社商品の輸出契約が成立しております。

##### 「下関地域商社海外展開支援セミナー」の開催

平成31年1月15日(火)、本店6階ホールにおいて、下関市内の海外展開・販路開拓を目指す中小企業者への情報提供と海外展開支援を目的とした「下関地域商社海外展開支援セミナー」を、下関地域商社参画機関の協力の下、下関市、日本政策金融公庫及び山口県信用保証協会と共同で開催いたしました。

セミナーには、60名が参加され、下関市、日本貿易振興機構山口貿易情報センター等の参画機関から情報提供を実施するとともに、「Food Japan2018(シンガポール)」の参加報告を、下関市立大学(PBL参加学生)及び当金庫から実施いたしました。

## ■「経営者保証に関するガイドライン」への取組み

当金庫では、「経営者保証に関するガイドライン」の趣旨や内容を十分に踏まえ、お客さまからお借入れや保証債務整理の相談を受けた際に真摯に対応するための態勢を整備しております。また、経営者保証の必要性については、お客さまとの丁寧な対話により、法人と経営者の関係性や財務状況等の状況を把握し、同ガイドラインの記載内容を踏まえて十分に検討するなど、適切な対応に努めております。

	平成30年度
新規に無保証で融資した件数	579件
新規融資に占める経営者保証に依存しない融資の割合	10.9%
保証契約を解除した件数	71件
経営者保証に関するガイドラインに基づく保証債務整理の成立件数 (当金庫をメイン金融機関として実施したものに限り)	0件

## ■ 事業性評価への取組みについて

当金庫は、お取引先企業の事業の内容や成長可能性、持続可能性等を適切に評価(事業性評価)し、融資や本業支援等を通じて、地域産業、企業の生産性向上や円滑な新陳代謝の促進を図り、地方創生の貢献に取り組んでおります。

### 事業性評価シート作成及び事業性評価融資実績

	平成30年度
対話先数	168先
事業性評価シート作成数	234件
事業性評価融資実行件数	114件
事業性評価融資実行金額	2,984百万円

## ■ 金融仲介機能のベンチマークについて

当金庫は、金融庁から公表されたベンチマークの趣旨を踏まえ、お客さまに対して金融仲介機能の発揮に向けて取り組んでおります。

### 取引先企業の抜本的事業再生等による生産性の向上

#### 貸付条件の変更を行っている中小企業の経営改善計画の進捗状況「共通ベンチマーク2」

	平成28年度	平成29年度	平成30年度
条件変更先総数	313先	289先	259先
好調先	12先	5先	11先
順調先	240先	216先	186先
不調先	61先	68先	62先

\*売上高及び当期利益が、経営改善計画対比でどちらも120%超の先を好調先、120%～80%の先を順調先、どちらも80%未満の先を不調先と区分しております。

### 本業(企業価値の向上)支援・ライフステージに応じたソリューションの提供

#### 販路拡大支援を行った先数(地元・地元外・海外別)「選択ベンチマーク18」

	平成28年度	平成29年度	平成30年度
地元	37先	60先	54先
地元外	0先	0先	0先
海外	6先	10先	8先

\*地元・地元外については、各年度に実施した「山口県しんきん合同ビジネスフェア」での商談成約先数を、海外については、「下関市地域商社連携事業」等における支援先数を計上しております。

### M&A支援先数「選択ベンチマーク19」

	平成28年度	平成29年度	平成30年度
M&A支援先数	6先	5先	20先

\*M&A仲介会社とのコンサルティング契約締結先数及び締結に向け支援を行っている先数を計上しております。

### 各種補助金支援件数及び当金庫助成金支援件数「独自ベンチマーク」

	平成28年度			平成29年度			平成30年度		
	申請件数	採択件数	採択率	申請件数	採択件数	採択率	申請件数	採択件数	採択率
公的補助金	29件	15件	51.7%	公募なし			13件	8件	61.5%
当金庫関連補助金	31件	16件	51.6%	34件	16件	47.0%	23件	16件	69.5%

\*公的補助金については、「創業補助金」及び「ものづくり補助金」の申請支援件数・採択件数を、当金庫関連補助金については、「下関市地域資源活用促進事業」に係る「にしん地域応援助成金」の申請・採択件数及び「宇部市がんばるふるさと企業応援事業補助金」に係る当金庫の支援件数を計上しております。

### 営業者開拓事業者獲得先数・純増先数「独自ベンチマーク」

	平成28年度	平成29年度	平成30年度
獲得先数	430先	475先	452先
純増先数	97先	73先	53先

\*獲得先数については、純新規先数及び融資消滅から1年以内に復活した先数を、純増先数については、獲得先数から期中に完済等で減少した先を減算した各年度の純増先数を計上しております。

### ビジネスマッチング紹介件数・成約件数「独自ベンチマーク」

	平成28年度	平成29年度	平成30年度
紹介件数	96件	83件	75件
成約件数	7件	27件	27件

\*当金庫が取引先の課題解決に向けた取組み支援強化を目的としてビジネスマッチング契約を締結している企業に対する紹介件数及び成約件数を計上しております。